



RESTITUTION DE L'ATELIER

DU PLAN CLIMAT TERRITORIAL INTEGRE (PCTI)

CHANGEMENT CLIMATIQUE ET RSE: COMMENT MOBILISER LES ENTREPRISES?

« LES OPPORTUNITES D'AFFAIRES POUR LES ENTREPRISES FRANCIENNES ET DAKAROISES... »

DAKAR, 24 FEVRIER 2014



**Objectif : Présenter la plateforme collaborative, partager le canevas
de la fiche action et recueillir des propositions de projets**

INTRODUCTION

L'atelier thématique Changement climatique et RSE a pour objectifs :

- de mettre en valeur la réactivité du secteur privé dans la prise de décision et son rôle central dans les dynamiques de transition ; et par la même d'aller au plus proche des entreprises pour une meilleure appropriation de la démarche ; mobiliser les entreprises dakaroises autour,
- voir comment elles peuvent contribuer au plan d'actions du PCTI soit dans une démarche d'atténuation et ou d'adaptation face au changement climatique, en fonction de leur secteurs d'intervention ;
- voir ce qui se fait autour de la démarche RSE à valoriser, promouvoir et dupliquer, pour tout type d'entreprises (grande, moyenne et petite) mais aussi d'organisations (RSO) et au sein des territoires, des collectivités (RST) ;
- faire émerger des idées d'actions ou de projets en recueillant des besoins (techniques, technologiques, savoir-faire) afin de mettre en lien les entreprises dakaroises, les porteurs de projets, les acteurs de la région qui veulent s'engager dans la lutte contre le CC, avec des entreprises franciliennes ;
- créer un réseau de partenariat vivant pour concrétiser des projets dans les territoires.

Pour rappel, le 7 novembre 2013, une première rencontre, via une visio conférence, avait été tenue avec la présence d'une vingtaine d'entreprises franciliennes et une quinzaine à Dakar dans les locaux de l'AFD à Dakar et à Paris. Un brainstorming large a été effectué autour d'une question centrale qu'est-ce qu'on peut faire ensemble autour de l'opportunité « climat » ?

L'atelier du 24 février visait le partage du travail qui a été mené depuis le début du projet, mais surtout à recueillir des propositions d'actions qui pourraient intégrer le PCTI tout en étant portées directement par les acteurs du territoire. Ainsi, sur

une matinée, les élus du Conseil régional de Dakar et l'équipe du PCTI sont allés à la rencontre des parties prenantes du secteur privé. Elle a été présidée par le coordinateur du Plan Climat, Monsieur Denis Dangaix, chef de projet solidarité Nord-Sud à l'Agence de l'Environnement et des Nouvelles Energies (ARENE-Ile-de-France). Cet atelier a été organisé avec le soutien de l'AFD (Agence Française de Développement) et la collaboration de l'Initiative RSE Sénégal, du Bureau de Mise à Niveau, du Cabinet ESPERE-Sénégal et de l'Océanium Dakar. Nous avons eu la présence de plus de 80 représentants d'entreprises, de structures associatives, des représentants de l'Etat, d'experts, de porteurs de projets, tous secteurs confondus.

« Au début de l'atelier Changement climatique et RSE, chaque participant s'est vu remettre un « diagnostic croisé » ainsi que le « canevas de la fiche action ». Le premier de ces documents est le résultat d'un croisement des études fondamentales réalisées dans le cadre du plan climat (bilan carbone, étude de vulnérabilité), enrichi des travaux de juillet et d'ateliers thématiques. Le deuxième constitue une trame sur laquelle devront se baser les acteurs qui souhaitent proposer des actions à mettre en place dans le cadre du PCTI en respectant sa démarche et les orientations stratégiques qui furent définies en décembre »



En savoir plus : le diagnostic croisé et le canevas sont disponibles sur le site www.pctidakar.org

DEROULE DE L'ATELIER « CHANGEMENT CLIMATIQUE ET RSE »

Sous un format d'une matinée, l'atelier s'est déroulé en trois étapes :

1- Une présentation des éléments de contexte

- **Ouverture par le Conseil régional de Dakar /Introduction à la journée par l'ARENE Île-de-France**

La matinée a débuté avec un mot de bienvenue du coordinateur Monsieur Denis Dangaix au nom de l'ARENE-Ile-de-France, Assistant à la maîtrise d'ouvrage du PCTI auprès des conseils régionaux de Dakar et d'Ile-de-France.

Après un bref rappel de l'ordre du jour de l'atelier, Monsieur Denis Dangaix en a profité pour faire le contexte et rappeler la nécessité de mobiliser les entreprises dans le cadre de ce programme ambitieux. Il a notamment mis l'accent sur la temporalité du projet et le moment opportun pour amorcer des axes de travail avec les entreprises mais aussi d'autres structures.

- **Présentation des enjeux du changement climatique dans la Région de Dakar et des orientations stratégiques définies en décembre par le Conseil régional de Dakar**

Le Conseil Régional par le biais de sa chargée de mission Madame Ndiogossé Socé a présenté le processus d'élaboration du PCTI entamé depuis deux ans (présentation PPT à disposition). C'était le moment de rappeler la démarche plan climat, sa définition, ses fondamentaux, sa spécificité, mais également les diagnostics territoriaux (enjeux d'atténuation et d'adaptation face au CC). Elle a aussi fait le point sur le cadre de concertation mis en place depuis le 1^{er} juillet 2013 pour valider les constats et se mettre d'accord sur les orientations stratégiques du PCTI en décembre 2013.

Cette présentation a permis de mettre à niveau les participants de tout ce qui a été fait et ce qui nous attend les mois à venir et ce qui justifie l'atelier « entreprises » : la co-construction du programme d'actions avec les acteurs et les principaux bénéficiaires et futurs porteurs d'actions.

Pour plus d'infos aller sur le site www.pctidakar.org

2- L'actualité RSE au Sénégal et le cadre réglementaire

Dans un second temps une table ronde a regroupé, le [Programme RSE Sénégal](#) représenté par son directeur Monsieur Philippe Barry, [le Bureau de Mise à Niveau](#), la Chambre de commerce de Dakar, [l'Agence Française de Développement](#), ESPERE Sénégal, Chambre de commerce, animée par l'ARENE-Ile-de-France.

• Interventions

Philippe Barry : Il faut d'abord définir et de comprendre le concept de la Responsabilité Sociétale Environnemental avant de faire un état des lieux de ce qui se fait au Sénégal.

Monsieur Philippe Barry a résumé le contenu de son programme, une première au Sénégal et Afrique de l'ouest qui vise la promotion de cette démarche, fait de l'appui, de la formation et du conseil en direction des entreprises afin de créer un noyau dur d'un réseau d'entreprises. L'objectif étant aussi d'amener les pouvoirs publics, les collectivités à créer de conditions favorables pour leurs RSO. Aussi accompagner un nouveau type d'entreprenariat prenant en compte ces dimensions RSE et RSO. Aujourd'hui 25 entreprises sont adhérentes à cette initiative, la plupart des grandes. L'enjeu est aussi de créer une passerelle entre les grandes et les petites entreprises.

Abdoulaye SECK (Expert en efficacité énergétique): Outre l'initiative RSE Sénégal, l'Etat du Sénégal par le biais du [le Bureau de Mise à Niveau](#), un outil mis en place pour assurer les compétitivités des entreprises sénégalaises avec une dimension efficacité énergétique et environnement en lien avec une réduction des coûts liés à la production, fonctionnement de l'entreprise pour une rentabilité économique au final.

Cet outil est donc de fait à la disposition de toute PME, PMI qui veut aller dans le sens d'une responsabilité sociétale et environnementale de ses activités en les amenant et les accompagne dans l'utilisation de technologies propres et énergétiquement efficaces. Cela passe par un appui à la fois technique et financier (incitatif) avec des résultats de compétitivités à la clé.

Clémence MICHELSEN (AFD) : L'un des axes stratégiques de l'AFD au Sénégal s'adresse aux entreprises, qui passent par un soutien et un appui pour améliorer leur compétitivité en prenant en compte la dimension environnementale (cf. l'intervention du BMN outil appuyé par l'AFD au service des entreprises sénégalaises), la diversification des systèmes financiers, la formation professionnelle, et la promotion du PPP.

La Chambre de commerce : A votre disposition pour faire le lien avec les petites entreprises et comme grandes pour s'engager dans cette démarche. Participe au jour d'aujourd'hui à la réduction de la pollution de l'air dans la ville de Dakar en lien avec le CGQA et le ministère du Transports par la limitation des transports de marchandises routiers dans la ville portant création d'un pôle de stationnement à l'entrée de la région (Diamniadio). Cela va contribuer à la fluidité de la circulation.

Macoumba Diagne (Directeur Général): l'intervention du Cabinet ESPERE Sénégal a mis l'accent sur le lien à faire entre les entreprises, les petites et les grandes, les organisations publics qui s'occupent de la réglementation, les collectivités pour arriver un résultat qui est la responsabilité sociétale des territoires (RST). Et selon son directeur Macoumba DIAGNE, c'est l'un des objectifs du Plan climat territorial intégré. En d'autres termes comment arriver à faire travailler divers acteurs d'un territoire, en fonction de leur domaine de compétences, leur marge de manœuvre que ça soit technique, relationnel.

• Echanges avec la salle

A la question qu'est ce qui se fait aujourd'hui d'une manière concrète autour de la RSE, par la représentante des Eco maires d'Afrique, Madame Sandrine LEMARE-BOLY ? Des exemples d'actions ont été mis en exergue par le programme RSE avec notamment :

- Eiffage-Sénégal
- SIMPA SN (déchets plastiques),

- les filiales françaises de la BNP Paris (BICIS), la SGBS (de la filiale Société Générale).
- Le cabinet ESPERE, dans une autre démarche de la RSE, a répondu sur le rôle fondamental des banques autour des foyers améliorés par le microcrédit avec la SGBS.

Des actions concrètes ont été relevées par les participants :

- de la SOGAS (Société de Gestion des Abattoirs du Sénégal autour du biogaz avec des économies d'énergies importantes et des apports induits autour de l'agriculture urbaine.
- La SOCOCIM via sa responsable RSE a fait le tour des actions de l'entreprise. premier producteur de ciment envisage un changement de combustible (biomasse essentiellement) dans le cadre d'un programme d'investissements.
- Le travail du gouvernement autour de la Normalisation
- La RSE, un aspect évident pour la réglementation des actions des industries mentionnent Madeleine Diouf de la DEEC.

Des besoins aussi ont émergé avec une entreprise qui souhaiterait trouver des partenaires dans la valorisation de Déchets électroniques.

PS : Le manque de sensibilisation et de formation est un frein pour les entreprises sénégalaises autour de ces questions.

3- Vers des actions concrètes

La deuxième partie de l'atelier était consacrée à de la pratique. Le constat fait au niveau de la région de Dakar montre que plus 70 % des entreprises sénégalaises sont implantées dans la région de Dakar. En effet, le travail mené dans le cadre du PCTI donne une importance à ces entreprises qui participent activement au modelage de la région. Et l'idée est de cultiver une appropriation de la démarche PCTI et des enjeux auprès de ces acteurs.

Comment peut-on travailler avec les entreprises dans le cadre du plan climat qui est un projet de coopération décentralisée ? Comment profiter de l'expertise francilienne pour monter des projets communs ? Autant de questions que tente de mettre au tour de la table le PCTI.

- **Présentation du canevas de la fiche action calibrée du PCTI**

Toute action du PCTI devra passer par un cadrage général autour des orientations stratégiques du PCTI, par un filtre développement durable (économie, social, environnemental, culturel), aussi répondant des enjeux air climat énergie dans l'objectif de mesurer plus tard les résultats de chaque projet : leur faisabilité technique et financière, le montage institutionnel et partenarial adéquat.

Cela permettra de mettre en cohérence le programme d'actions global et voir les synergies d'actions et une priorisation. Cette présentation a permis de déboucher sur une étape fondamentale pour des idées de projets avec les entreprises et autres porteurs de projets : la présentation de la plateforme collaborative

- **Présentation par l'ARENE Île-de-France de l'outil dédié aux entreprises : la plateforme collaborative www.pctidakar-entreprendre.org**

Rappel de l'histoire autour de la mobilisation des acteurs du Denis Dangaix mais aussi du rôle de l'AMO pour les deux territoires : faire du lien d'où l'objet de cette journée.

Intervention de Thierry Vincent, Chef de projet transition écologique Responsable développement à l'ARENE-Ile-de-France. Il a axé son intervention sur l'expertise francilienne autour de la ville durable, les liens évidents qu'on peut mettre place avec les franciliens et les dakarois. Le PCTI a soulevé une dynamique dans tous les secteurs, de la construction (neuf ou rénovation), de la mobilité, l'utilisation de nouvelle forme d'énergies pour réduire la dépendance, des facteurs de vulnérabilités économique et sociales auxquelles des pays comme la France sont aussi confronté et la région Ile-de-France en particulier. Des innovations sont aujourd'hui disponibles prêtes à être exportées et mutualisées. Et la plateforme est un outil qui va permettre de faire ce LIEN entre les besoins, pour une construction commune de projets.

Les fonctionnalités techniques de la plateforme collaborative : c'est un compte rendu de la Visio conférence du 7 novembre à l'AFD.

- Un outil numérique pour animer un réseau d'entreprises françaises, franciliennes et entreprises sénégalaises, dakaroises autour de projets concrets, de natures diverses et variées,
- informer les adhérents sur des nouveaux outils de financements existants,
- permettre aux partenaires de diffuser des informations en lien avec leurs activités, événements importants.
- faire émerger des «opportunités d'affaires», de nouvelles initiatives, de nouveaux partenariats techniques, financiers.
- Chaque adhérent est maître de son profil, à lui d'alimenter au maximum ses activités, ses projets à développer, ses besoins, ses difficultés. Il est construit de manière faciliter le contact, la discussion, le dialogue, la co-rédaction de documents, de valorisation de travail en comment.
- Il requiert une animation de tous : c'est un FACEBOOK pour les entreprises.

PS : La fiche action PCTI numérique est disponible dans la plateforme et permettra la constitution d'une base de données des projets du PCTI.

En savoir plus : toutes les présentations sont disponibles sur le site www.pctidakar.org

RESUME DES ECHANGES

Après l'ouverture des ateliers décentralisés, la parole fut donnée aux différents techniciens du PCTI et de ses partenaires. Ainsi, il s'en est suivi une contextualisation de la démarche, le partage des enjeux et des orientations stratégiques, la présentation du canevas de la fiche action, et la présentation de l'outil de plateforme collaborative.

A noter qu'au-delà de toutes les présentations qui sont disponibles sur le site www.pctidakar.org, celles-ci font directement références aux études menées dans le cadre du PCTI ainsi qu'aux résultats des ateliers de concertation antérieures. Tous ces documents sont également présents sur le site internet et en libre accès.

Cependant, la partie centrale de ces ateliers était les échanges avec salle. Grâce à la mobilisation de nombreuses têtes de réseau du secteur privée, un large échantillon d'acteurs évoluant sur la région a pu participer : entreprises de petite, moyenne et grande taille, ministères et leurs directions, universités, bailleurs, programmes nationaux, etc. Au total, ce sont plus de 80 personnes qui ont pu être sensibilisés à la démarche et qui ont participé à la réflexion sur la phase opérationnelle du PCTI.

Lors des échanges, les acteurs ont partagé leurs préoccupations sur des thématiques centrales du PCTI telles que :

- La nécessité des transferts technologiques ;
- l'implication du secteur privé ;
- l'impact des activités économiques sur la société (santé, éducation...) ;
- la gestion des déchets ;
- le coût économique et environnemental de l'énergie ;
- etc.

Ce fut également l'occasion pour les acteurs de partager de nombreux projets qu'ils mènent parfois depuis des années dans leur entreprise ; ou encore de faire part de problématiques qu'ils ont clairement identifiées et des idées qu'ils ont pour agir et les surmonter.

QUELLE SUITE ?

La prochaine grande étape du PCTI sera en avril 2014. Les 3e ateliers du PCTI seront organisés, et les premiers projets sélectionnés seront présentés devant une grande assemblée rassemblant ministères, élus, administrations, bailleurs, et forces vives du territoire.



Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Energie

